

MEMORIA ECONÓMICA E XUSTIFICATIVA

CONVENIO ENTRE O INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE), A ASOCIACIÓN DE *INTERIM MANAGEMENT* DE ESPAÑA (AIME) E A ASOCIACIÓN PARA O PROGRESO DA DIRECCIÓN (APD), PARA A POSTA EN MARCHA DUN PROXECTO PILOTO DE SERVIZOS DE *INTERIM MANAGEMENT* ÁS EMPRESAS GALEGAS.

Código proxecto: 2025 00003

Primeiro.- Antecedentes

O Igape é o ente de dereito público, adscrito á Consellería de Economía e Industria para o desenvolvemento económico de Galicia. A misión do Igape é a de apoiar todas as actividades que contribúan a mellorar o sistema produtivo galego, facilitando os procesos de creación, consolidación e crecemento empresarial, incluíndo a innovación empresarial.

AIME, Asociación de *Interim Management* de España, é a única iniciativa asociativa privada de España para a promoción da figura do *Interim Manager*; socialmente responsable, promovida por persoas e empresas sensibilizadas co futuro profesional do talento directivo do noso país. A misión de AIME, é difundir o concepto de *Interim Management* como ferramenta estratéxica de dirección entre a sociedade, empresas e institucións así como representar e apoiar aos seus asociados.

APD é unha asociación sen fin lucrativo que ten como fins sociais promover e realizar o intercambio de coñecementos, experiencias e técnicas de cantas persoas desempeñan nas empresas privadas ou entidades públicas as funcións de alta dirección, goberno ou administración, así como aquelas outras que, por vía de delegación levan a xestión dunha ou varias áreas funcionais das mesmas, co fin de perfeccionar e actualizar a formación dos asociados nas súas actividades específicas, todo elo dirixido ao ben común.

Creada en 1956, APD ten como obxectivo último contribuír ao desenvolvemento profesional e persoal de directivos e empresarios, cara a lograr unha sociedade máis forte, dinámica e preparada para afrontar os retos presentes e futuros.

Como asociación sen fin de lucro especializada e sen parangón no eido do desenvolvemento directivo, cómpre salientar algunhas das súas cifras máis relevantes e ilustrativas:

- Máis de 3.500 empresas asociadas en toda España.
- 220.000 directivos.

A Xunta de Galicia aposta pola difusión e achegamento das posibilidades da innovación, a competitividade e a transformación tecnolóxica en todo o tecido empresarial galego como vía ineludible para garantir a futuro a capacidade competitiva das empresas e a súa permanencia no mercado, e para contribuír a iso, a incorporación de xeito externo de profesionais con ampla experiencia e dirección e xestión, nas empresas que presenten un desafío concreto amósase como unha panca moi relevante no apoio e na obtención dos mellores resultados ante ese desafío

empresarial. Sendo que aínda non é unha intervención moi coñecida e estendida, a Xunta de Galicia a través do Igape considera que debe iniciar un proxecto experimental para probar o sistema e avaliar os resultados mediante un proxecto piloto de *Interim Management* en Galicia.

A Xunta de Galicia, no Plan Estratégico PEG 22-30 establece no seu eixe 3. Competitividade e crecemento e na prioridade de actuación 3.3. Impulsar o crecemento e competitividade das pemes, a transición industrial e o emprendemento; Prioridade na que o Igape desenvolve un papel fundamental como Instituto de promoción económica e desenvolvemento rexional.

AIME e APD, representan un conxunto de capacidades de directivos e xestores inigualable en España, sendo dúas organizacións sen ánimo de lucro, que poden aportar os mellores profesionais con experiencia dilatada aos procesos de *Interim Management* nas empresas galegas en función da especificidade de cada caso seleccionado.

O *Interim Management* consiste na incorporación temporal de profesionais altamente cualificados e con experiencia comprobada para xestionar situacións excepcionais nun tempo determinado e con obxectivos concretos, como reestruturacións empresariais, procesos de transformación, substitución temporal dun directivo, desenvolvemento de novos negocios ou mercados, expansión internacional, xestión de crisis, etc. Estes expertos aportan unha visión externa, neutral e orientada a resultados, que lle permite á empresa implementar cambios en prazos mais curtos e con maior efectividade.

O valor do *Interim Management* radica na súa capacidade para ofrecer solucións áxiles e adaptadas ás necesidades específicas da empresa, reducindo riscos e optimizando recursos. Ademais, seu enfoque temporal con prazo reducido e determinado, permite ás empresas manter o control dos seus custos, mentres se benefician de coñecementos estratéxicos que fortalecen a súa posición competitiva no mercado.

En definitiva, o *Interim Management* non só brinda soporte en situacións críticas, senón que tamén impulsa o crecemento e a innovación nas empresas, axudándoas a superar os seus desafíos con éxito e a prepararse para un futuro sostible.

Segundo.- Necesidade, oportunidade e obxectivos perseguidos polo convenio

O convenio determina as actuacións a realizar pola acción coordinada de AIME e APD co Igape, para levar adiante un primeiro proxecto piloto de *Interim Management* dirixido a un máximo de oito empresas galegas.

Características inherentes ao servizo de *Interim Management*:

- *Asumirán unha misión executiva concreta*
- *Durante un período de tempo determinado*
- *Con obxectivos previamente definidos*

A Xunta de Galicia, a través de Igape, AIME e APD, tendo en conta o evidente beneficio que actividades como as desenvoltas por este tipo de programa reportan, teñen interese en axuntar esforzos e poñer en común as súas sinerxías e experiencia en prol da introdución dun proxecto piloto de *Interim Management* en Galicia, xa que promove e incentiva o esforzo na obtención de resultados efectivos nas empresas, e deberá constituír un novo modelo de incentivo ao crecemento económico da Comunidade Autónoma de Galicia.

Terceiro.- Xustificación dá utilización dá figura do convenio

Motívase a utilización dá figura do convenio nas razóns de necesidade e oportunidade expostas.

A colaboración das partes no desenvolvemento desta iniciativa plasma a efectiva realización dun interese público e fai que resulte xustificada a participación da Administración na actividade prevista para conseguir resultados comúns aos intereses das partes asinantes.

Cuarto.- Obxecto e contido

As partes asinantes para a execución do proxecto piloto de Interim Management, garantirán os recursos necesarios, en particular:

- Profesionais cualificados para a xestión das empresas seleccionadas.
- Capacidade para a supervisión dos procesos.
- Recursos financeiros para a execución das accións previstas.

O proxecto estrutúrase nas seguintes fases:

1. Elaboración da convocatoria, publicación e selección das empresas participantes ata un máximo de 8.
2. Asignación dos *Interim Managers* a cada empresa seleccionada.
3. Execución dos procesos de *Interim Management* (duración de 6 meses, 20 horas semanais por empresa).
4. Elaboración dos informes de cada proceso
5. Seguimento e avaliación dos resultados.

Cada servizo a prestar neste proxecto piloto, definirá a misión executiva a abordar e os obxectivos específicos, cunha duración de 6 meses e unha dedicación de 20 horas semanais a cada proceso.

Quinto.- Financiamento

O orzamento máximo do presente convenio ascende a 265.000 €; do cal a Xunta de Galicia, a través de Igape, asumirá unha colaboración co 80% dos gastos de xestión e coordinación ata 20.000 €, e achegará 180.000 € en subvencións ás empresas beneficiarias dos servizos, nunha porcentaxe do 75 % dos honorarios de cada servizo

de Interim Management prestado a través de AIME-APD, asumindo as empresas o 25 % restante (máis o IVE da totalidade, no seu caso). Polo tanto, a aportación total do Igape acadará un máximo conxunto de 200.000 €.

Igape financiará as actuacións con cargo ás aplicacións orzamentarias e coa distribución anual respectiva, de acordo con a seguinte distribución:

Aplicación orzamentaria	ANO 2025 (en euros)	ANO 2026 (en euros)	Total (en euros)
Orzamento total	132.500,00	132.500,00	265.000,00
Aportación AIME-APD	2.500,00	2.500,00	5.000,00
Financiamento empresas participantes	30.000,00	30.000,00	60.000,00
Financiamento (Igape)			
09.A1.741A .7700	90.000,00	90.000,00	180.000,00
09.A1.741A.6400	10.000,00	10.000,00	20.000,00

Sexto-. Evolución con respecto ao convenio anterior

Non existen antecedentes, trátase do primeiro convenio para un proxecto experimental de aplicación do *Interim Management* nun número reducido de empresas galegas.

Sétimo.- Xustificación e pagamento

Igape efectuará o pago das cantidade correspondentes ás empresas previa comprobación da realización do obxecto do convenio e validada a documentación xustificativa presentada en Igape.

Asemade, a colaboración cos gastos de xestión e coordinación farase a medida que se xustifiquen os gastos incurridos por AIME-APD para esta finalidade.

O financiamento de Igape realizarase a medida que se vaian xustificando ante o Igape os servizos realizados por AIME-APD, mediante remisións dos informes de execución de servizos e das facturas emitidas polos profesionais que presten os servizos e dos pagos realizados polas empresas beneficiarias, xunto coa xustificación de gastos de xestión e coordinación.

As ditas certificacións presentaranse antes do 30 de novembro de 2025 para os gastos e servizos realizados antes desta data, antes do 30 de abril de 2026 para gastos e servizos executados entre o 30 de novembro de 2025 e o 30 de abril de 2026 e ata o 30 de setembro de 2026 para a última certificación; por vía electrónica na oficina virtual do Igape na páxina <https://spiga-sede.igape.es> , achegando as copias dixitalizadas da documentación que se relaciona no parágrafo anterior.

En todo caso, só se considerará gasto realizado o que fose efectivamente pagado polas empresas durante o período de execución, sempre que se respecten os prazos

de pago previstos na normativa sectorial que lle sexa de aplicación ou, na súa falta, nos establecidos na Lei 3/2004, do 29 de decembro, pola que se establecen medidas de loita contra a morosidade nas operacións comerciais, en aplicación da Lei 18/2022, do 28 de setembro, de crecemento e creación de empresas.

De non executar o importe total coas actuacións desenvoltas, minorarase a subvención proporcionalmente, a condición de que se alcance o obxecto do presente convenio.

O pagamento realizarase unha vez comprobada a idónea xustificación da subvención conforme co artigo 30 da Lei de subvencións de Galicia.

Ao remate do proxecto piloto e unha vez executados todos os procesos de *Interim Management*, AIME-APD remitirán a derradeira xustificación de gastos de xestión e coordinación.

As xustificacións de gastos de xestión e coordinación faranse en todo caso polos seguintes medios:

a) Por dedicación de persoal laboral das Asociacións: mediante a remisión de partes de dedicación en horas das persoas que participen na xestión e coordinación do proxecto piloto, asinadas por responsables de AIME ou APD, segundo corresponda, acompañadas das nóminas e o aboamento das mesmas.

b) Por contratación externa de servizos: mediante a remisión de facturas polas horas dedicadas e xustificantes dos pagamentos.

ANEXO I
MODELO CADRO ORZAMENTO DESAGREGADO POR ACTIVIDADES E TIPOLOXÍA DE GASTO

1.1 CADRO XERAL (en €)

Tipoloxía Actuación	Tipoloxía de gasto/gastos subvencionables	2025	2026
Convenio Igape-AIME-APD. <i>Interim Management</i>	Gastos de xestión e coordinación: <ul style="list-style-type: none"> • Dedicación de persoal • Contratación de servizos externos 	12.500	12.500 €
	Subministracións e servizos	120.000 €	120.000 €
	TOTAL	120.000 €	145.000 €

ANEXO II

MODELO CADRO ORZAMENTO DESAGREGADO POR TIPOLOXÍA DE GASTO PARA GASTOS RECORRENTES

Tipoloxía Actuación	Tipoloxía de gasto/gastos subvencionables	Importe actual	Importe anterior	Execución	Variación (termos absolutos)	Variación (termos %)	Motivación (Variación de custos/novas necesidades)
Convenio Igape-AIME-APD. <i>Interim Management</i>	Gastos de xestión e coordinación e	25.000,00 €	-	-	-	-	-
	Custo dos servizos prestados ás empresas	240.000,00 €	-	-	-	-	-

ANEXO III: CÁLCULO DE ORZAMENTO CON PREZOS UNITARIOS

Tipología de gasto/gastos subvencionables	Prezo total	Prezo unitario/ empresa	Nª unidades	Dedicación media	Orzamento total
1.Gastos de xestión	25.000				25.000
2.Servizos		30.000	8		240.000

ANEXO IV: MODELO CADRO DE FITOS E OBXECTIVOS

Plan estratéxico	Planificación de fondos europeos	Actuación	Indicadores	Fito
Plan Estratéxico de Galicia	FONDOS PROPIOS	Eixe 3: competitividade e crecemento. Crecemento e competitividade das pemes, transición industrial e emprendemento	Empresas que reciben o servizo	8