

CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE A CONSELLERÍA DO MAR DA XUNTA DE GALICIA E A ASOCIACIÓN CLUSTER ALIMENTARIO DE GALICIA PARA A MELLORA COMPETITIVA DAS EMPRESAS DO MAR NO ANO 2024

MEMORIA XUSTIFICATIVA

Antonio Basanta Fernández, director xeral de Pesca, Acuicultura e Innovación Tecnolóxica da Consellería do Mar, **DECLARA:**

Que esta Dirección Xeral de Pesca, Acuicultura e Innovación Tecnolóxica ten formalizado coa Asociación Clúster Alimentario de Galicia (en adiante CLUSAGA) o instrumento convencional arriba referido por un período de vixencia que abrangue dende o 11 de xaneiro de 2024 ata o 15 de decembro de 2024.

Que o instrumento convencional ten por obxecto:

Establecer as bases de colaboración entre a Consellería do Mar e CLUSAGA para a coordinación de accións para a mellora competitiva das empresas do sector mar-alimentario no ano 2024.

As accións específicas que se van realizar derivadas deste obxecto son as que seguen:

1. PROGRAMA COMPETEMAR INTERNACIONAL

A internacionalización é un instrumento chave que permite optimizar a competitividade das empresas aproveitando as oportunidades da crecente integración dos mercados. Neste contexto é evidente a necesidade de capacitar ás empresas do sector para aproveitar as oportunidades que ofrecen os mercados exteriores. O proxecto presentado proporcionará un paquete completo de servizos de internacionalización para as empresas do sector mar-industria en Galicia, baseándose na formación e na información. A este efecto establécese un programa formativo para as empresas que poderán dispoñer das ferramentas precisas para



elaborar a súa estratexia de internacionalización e orientarse cara mercados estratéxicos seleccionados.

O programa plantéa tres obxectivos

- Identificar novos mercados internacionais de oportunidade para o sector.
- Dotar ás empresas do sector de ferramentas útiles que lle faciliten a toma de decisións na adopción de novas estratexias, optimizando os recursos dispoñibles, e que incrementen a súa competitividade nos mercados obxectivo.
- Desenvolver a estratexia *in situ* coa prospección dos mercados seleccionados en misións directas.

2. PROGRAMA COMPETEMAR: DESENVOLVEMENTO DIRECTIVO

No competitivo e dinámico mundo do sector alimentario, e en particular nas empresas do sector do mar, enfróntanse a desafíos constantes, nun mercado global, desde a crecente demanda de produtos innovadores e saudables ata as cambiantes regulacións e tendencias do mercado. Neste contexto, contar con líderes altamente capacitados e orientados ao éxito convértese nunha necesidade imperante para garantir o crecemento e a sustentabilidade das organizacións.

Neste contexto, o Programa Competemar inclúe un Programa de Desenvolvemento Directivo para empresas alimentarias, co propósito de impulsa-lo crecemento e a excelencia dos profesionais que integran as empresas do sector mar alimentario. Este programa busca fortalecer as súas habilidades directivas e liderado para fomentar a innovación, a eficiencia e o éxito nas súas organizacións.

Obxectivos do programa:

- Comprender as claves do contorno así como os efectos que os ditos factores teñen no sector empresarial.
- Desenvolver unha visión estratéxica e global da realidade empresarial para contribuír á mellora dos resultados das compañías.





- Capacitar aos participantes na xestión eficiente de recursos financeiros e orzamentos, optimizando a rendibilidade e sustentabilidade das empresas do sector.
- Fomentar as habilidades directivas e de liderado necesarias para xerar equipos colaboradores e competentes.
- Debater sobre novas maneiras, máis eficientes, de asumir os retos que o mercado e a xestión do negocio na industria impoñen, fomentando o espírito de innovación.

O Programa de Desenvolvemento Directivo CLUSAGA divídese en dous grandes bloques temáticos, cada un composto por unha gran variedade de sesións que se estenden e afondan no bloque temático.

Que o instrumento convencional que se pretende asinar se fundamenta no seguinte:

O Estatuto de Autonomía de Galicia atribúe á Comunidade Autónoma, no seu artigo 28º, a competencia para o desenvolvemento lexislativo e a execución da lexislación do Estado no ámbito da ordenación do sector pesqueiro. Neste sentido o artigo 3.4 da Lei 11/2008, do 3 de decembro, de pesca de Galicia, modificada pola Lei 6/2009, do 11 de decembro, inclúe dentro das materias correspondentes á competencia da Comunidade Autónoma as relativas á ordenación do sector pesqueiro galego, á ordenación das estruturas, aos mercados, á comercialización, á manipulación, á transformación e á conservación dos produtos pesqueiros e a promoción das estruturas de comercialización mediante o apoio aos sectores produtivos na distribución dos produtos do mar. Así mesmo, no seu artigo 2.7, a citada Lei destaca: "7. Desenvolver e mellorar os procesos de comercialización e transformación dos produtos pesqueiros, así como fomentar o exercicio dun comercio responsable que garanta a calidade, a trazabilidade e a identificación dos produtos".

A Consellería do Mar ten entre os seus obxectivos prioritarios a potenciación, difusión e promoción dos sectores e produtos pesqueiros galegos, co fin de intensificar o coñecemento dos mesmos e incrementar así a súa competitividade.





O Clúster Alimentario de Galicia (CLUSAGA) é unha organización sectorial que articula a estrutura organizada do sector alimentario galego, en senso amplo, empresas, entidades de investigación e innovación e outras organizacións, integrándoos en procesos de cooperación. O liderado do Clúster Alimentario de Galicia baséase en transformar visións e plans en accións, atopando os medios e a enerxía para desenvolver novas ideas, coa sofisticación de estratexias empresariais, e creando solucións prácticas aproveitando as oportunidades para abordar o reto de mellorar a posición competitiva dos seus asociados, co conseguinte incremento da rendibilidade de xeito sustentable.

A Consellería do Mar e CLUSAGA están interesados na potenciación do sector da pesca e da acuicultura, buscando mellorar a competitividade das empresas.

Que os intereses converxentes das partes asinantes exclúen o ánimo de lucro, e non poden satisfacerse axeitadamente mediante a celebración dun contrato dos contemplados na Lei 9/2017, de 8 de novembro, de contratos do sector público, ou doutro instrumento alleo á natureza estritamente convencional.

En atención ao exposto, e a fin de dar cumprimento ao preceptuado no artigo 15.2 da Lei 1/2016, de 18 de xaneiro, de transparencia e bo goberno, estímase xustificado o recurso á sinatura do instrumento convencional que se pretende, con exclusión doutras figuras.

E para que conste, asíñase esta memoria,

Santiago de Compostela,

O director xeral de Pesca, Acuicultura e Innovación Tecnolóxica

Antonio Basanta Fernández

